



OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Tiedon hyödyntämisellä lisää vaikuttavuutta

Liikuntaneuvonnan valtakunnallinen seminaari, Hämeenlinna 19.–20.3.2024

Minttu Korsberg, pääsihteeri, Suomi liikkeelle -ohjelma



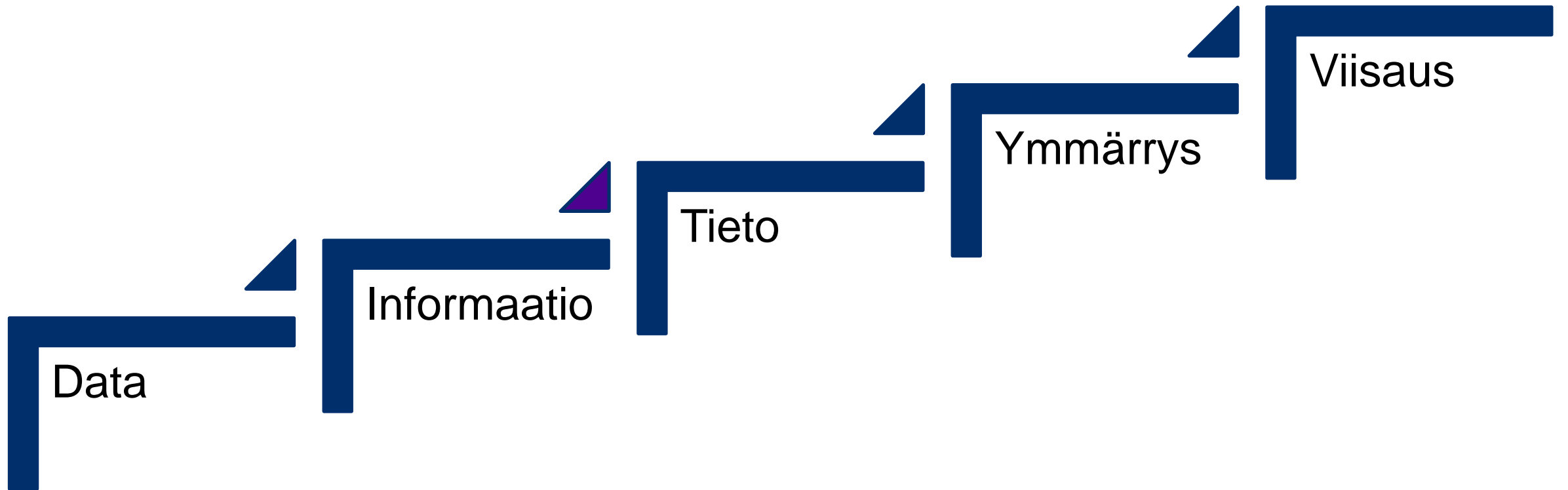
Rakenteet luovat edellytykset liikkumiselle

Yksilöt ja yhteisöt valitsevat liikkumisen
Organisaatiot valitsevat liikkumisen edistämisen

”Tieto on hyvin perusteltu tosi uskomus”

Platon

Tiedon hierarkia



Lähde: Suurla, R. 2001. Helmiä kalastamassa. Avauksia tietämyksen hallintaan. Eduskunnan kanslian julkaisu 1/2001.

Miksi tiedolla johtaminen on tarpeen julkishallinnossa?

- 1) Tietoon perustuva johtaminen edesauttaa monimutkaisten yhteiskunnallisten ongelmien kompleksisiin vaikuttavuusketjuihin kiinnipääsemistä
- 2) Resurssien käyttö tehostuu ja todennäköisyys politiikkatoimien onnistumiselle kasvaa, kun valmistelun ja päätöksenteon taustalla on runsasta ja laadukasta tietoa kyseessä olevasta ilmiöstä sekä erilaisista keinoista
- 3) Julkisen varainkäytön legitimointi

Tiedon lajeja

- **Eksplisiittinen tieto:**

- Esim. sanoja, numeroita tai dokumentteja
- Helppo käsitellä ja jakaa

- **Implisiittinen tieto**

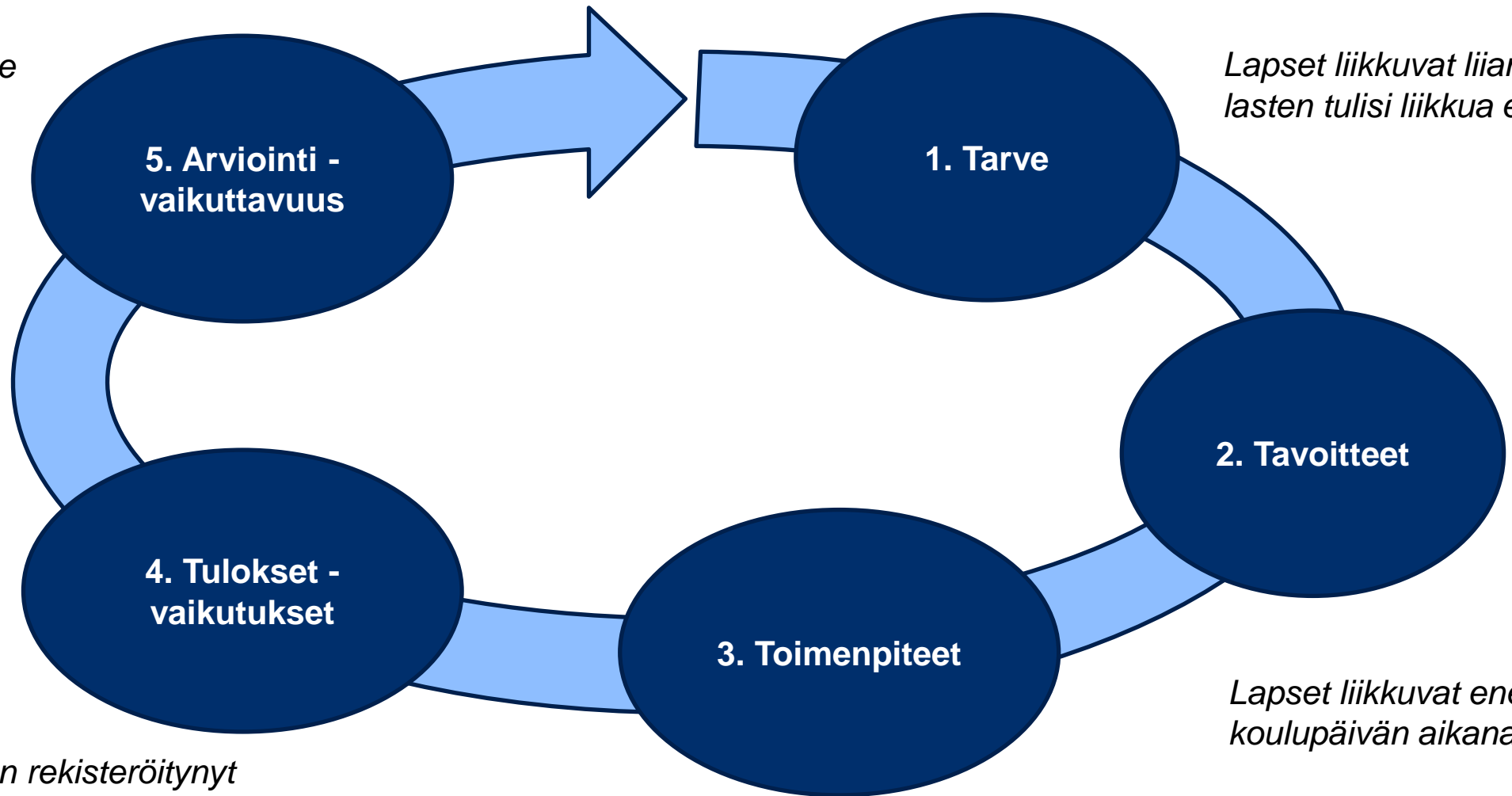
- Hiljainen tieto, kokemuksen kautta kertynyttä
- Osin tiedostamatonta
- Siirtäminen usein hankalaa

Oppiva organisaatio – tarpeesta arviointiin

*Liikkuva koulu -
arviointi: Koulujen
liikuttamiskapasiteetti on vahvistunut*

*Lasten liikunnan
määrässä ei ole
tapahtunut
merkittävää
muutosta (LIITU-
tutkimukset 2016,
2018, 2022)*


*91 % kouluista on rekisteröitynyt
liikkuvaksi kouluksi, 67 % kouluista on
pitkiä välitunteja, 70 % kouluista oppilaita
on aktivoitu koulumatkaliikuntaan jne...*



*Lapset liikkuvat liian vähän –
lasten tulisi liikkua enemmän*

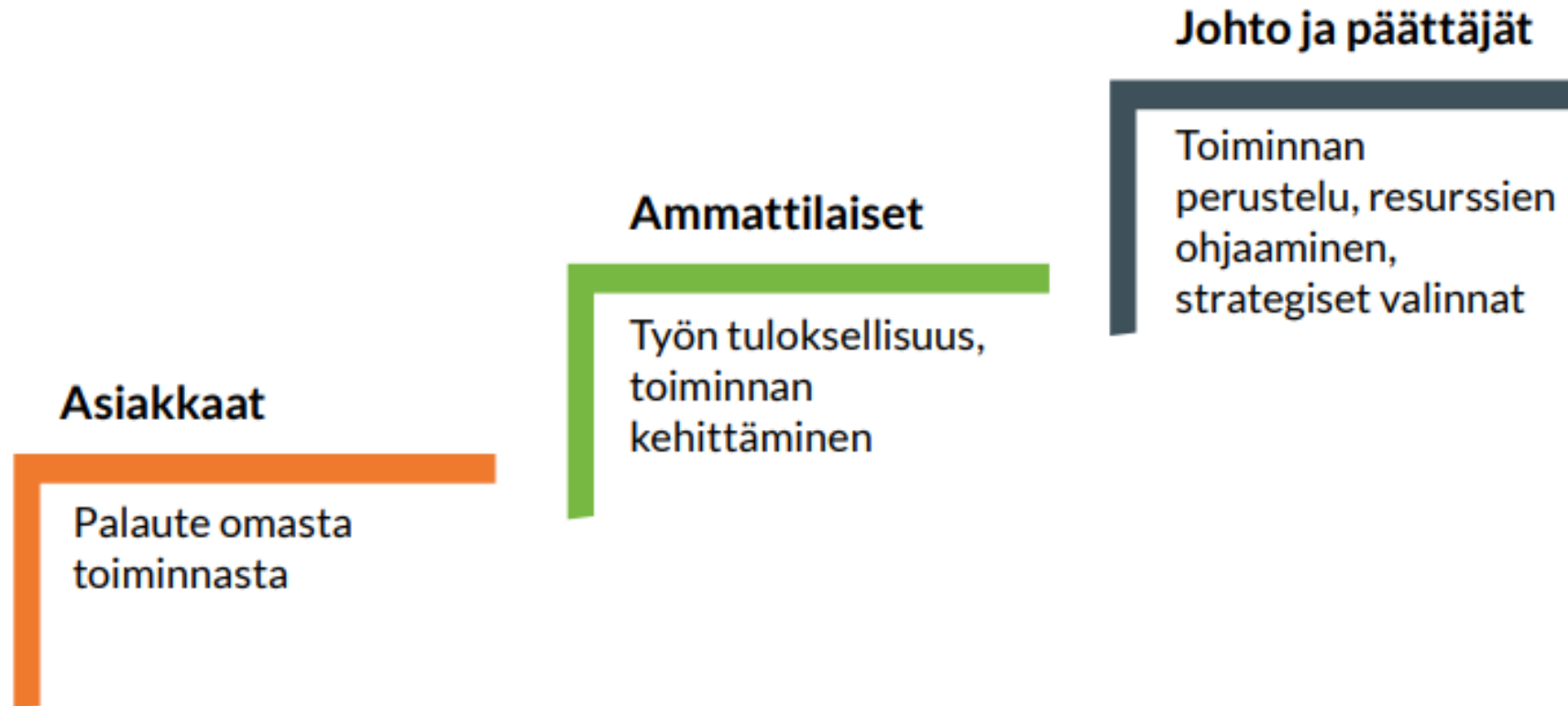
*Lapset liikkuvat enemmän
koulupäivän aikana*

*Liikkuva koulu -ohjelma
(rahoitus + ”informaatiotuki”)*



Liikuntaneuvonnan seuranta ja arviointi

Liikuntaneuvonnan seurannan merkitykset



Seurantamittarityyppejä (case liikkuminen)

RAKENNEINDIKAATTORIT

Kuvaavat liikkumista tukevia ja edistäviä oikeudellisia, hallinnollisia, poliittisia rakenteita, kuten liikkumisen huomioimista lainsäädännössä tai strategioissa

PROSESSI-INDIKAATTORIT (TOIMENPIDEINDIKAATTORIT)

Kuvaavat liikkumisen edistämisen toimenpiteitä.

TULOSINDIKAATTORIT

Kuvaavat liikkumisen mahdollisuuksien toteutumista väestötasolla.

Kuvaavat muutosta väestön liikkumisessa.

Vaikutukset

Vaikuttavuus

Esimerkkejä mahdollisista liikuntaneuvonnan seurantamittareista

RAKENNEINDIKAATTORIT

- Liikuntaneuvonta osana elintapaohjausta kirjattu hyvinvointialueen ja kunnan strategiaan
- Kirjauksen laatu ja tarkkuus

PROSESSI-INDIKAATTORIT (TOIMENPIDEINDIKAATTORIT)

- Liikuntaneuvontaa saavien asiakkaiden määrä
- Asiakkaan kuuluminen valittuun kohderyhmään
- Liikuntaneuvonnan asiakaskohtaamisten määrä
- Asiakkaiden sitoutuminen prosessiin
- Liikuntaneuvonnan viiden vaiheen toteutuminen
- Liikuntaneuvonnan koettu hyödyllisyys
- Liikkumisen puheeksi ottamisen useus
- Liikuntaneuvojien määrä

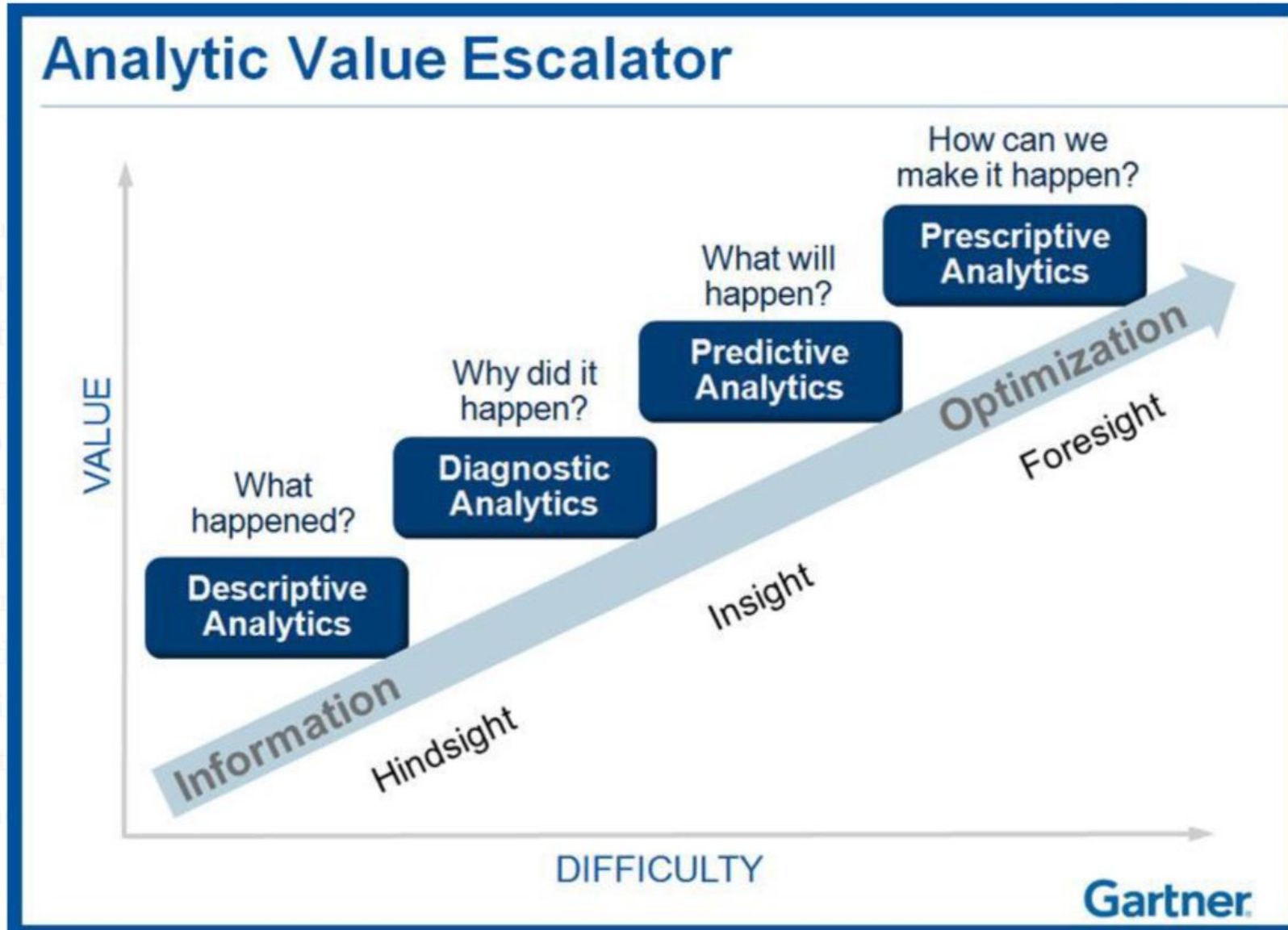
TULOSINDIKAATTORIT

- Liikuntaneuvontaa saavien asiakkaiden:
 - Kokemus liikuntaneuvonnan vaikutuksista
 - Muutos liikkumisen määrässä
 - Muutos paikallanolon määrässä
 - Muutokset terveydessä
 - Muutosten pysyvyys
- Muutos elintapasairauksien määrässä
- Muutos elintapasairauksien hoitokustannuksissa

Vaikutukset

Vaikuttavuus

Tiedolla johtamisen kypsyystaso



- Deskriptiivinen analyysi: Pyöräilyn määrä kulkutapana väheni X %
- Diagnostinen analyysi: Pyöräilyn määrän väheneminen johtui syystä Y
- Ennustava analyysi: Y on kasvussa ja se todennäköisesti vaikuttaa pyöräilyn määrään myös seuraavana vuonna
- Ohjaava analytiikka: Toimenpiteet, joilla vaikutetaan Y:ään, todennäköisesti vaikuttavat pyöräilyn määrään

Tiedon hyödyntämisellä lisää vaikuttavuutta – miten edetä?

- Mittareiden asettaminen
- Missä vaiheessa prosessia ja kenen toimesta kerätään mitäkin tietoa?
- Mihin tieto kirjataan ja kootaan?
- Miten tieto saadaan raportoitua ulos? (yhteistyö kunnan ja hyvinvointialueen välillä)
- Miten muualla tehty? Jokaisen ei tarvitse keksiä pyörää uudelleen → **Mittareiden yhtenäistäminen → vertailutiedon saanti**
- Yhteistyö tutkimuslaitosten kanssa? (yhdessä palveluketjijoukon kanssa)
- **Mahdollistetaan päätöksenteko parhaan mahdollisen tiedon valossa!**

”Tietämättömyys, kaiken pahan todellinen juuri ja lähde”

Platon

Kiitos!

Minttu Korsberg
pääsihteeri, Suomi liikkeelle -ohjelma
p. 0505732387
minttu.korsberg@gov.fi